

AUTOGRILL S.P.A.

RISPOSTE ALLE DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA PER L'ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 21 MAGGIO 2020 RICEVUTE VIA PEC IN DATA 9 MAGGIO 2020

(N. B. Le parti in corsivo riproducono *verbatim* il testo trasmesso dal socio Marco Bava)

Richiesta di :

- A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it**

Risposta:

L'elenco dei soci partecipanti all'Assemblea sarà allegato al verbale dell'Assemblea del 21 maggio 2020. Si ricorda che le spese connesse all'estrazione del libro soci ai sensi dell'art. 2422 c.c. sono a carico del socio richiedente e che è necessario un interesse qualificato per aver accesso al libro soci.

B. DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA PER SAPERE ai sensi dell'

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

- 1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea. Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.*
- 2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.*

Articolo inserito dall'art. 3 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010. L'art. 7 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010 dispone che tale modifica si applica alle assemblee il cui avviso di convocazione sia pubblicato dopo il 31 ottobre 2010. Fino a tale data continuano ad applicarsi le disposizioni sostituite od abrogate dalle corrispondenti disposizioni del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010.

Certificazione Unicredito n.

- 1) *VISTO CHE AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno*

economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare – le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perche' discrimina gli azionisti delle societa' quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea. Le premesse poste dall'art.106 del decreto "Cura Italia" sono anticostituzionali per la violazione dell'art.3 e 47 della Costituzione , uguaglianza fra i cittadini , e quindi per la partecipazione alle assemblee di tutti gli azionisti, al fine sia di votare ma soprattutto di intervenire, come e' garantito sia dall'art.47 della Costituzione sia dall'art.2372 cc. Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si terranno con mezzi elettronici , perché le assemblee delle società quotate no ? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza ha e' stato confermato in molti crack finanziari, porche si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi ? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale , da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perche' :

- a) L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee ;*
- b) Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria puo' essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;*
- c) Quindi non e' possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.*
- d) Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea attraverso la causa chidero' al giudice il ricorso incidentale alla Corte Costituzionale.*

Poiche' non avete fatto l'assemblea ONLINE su piattaforma internet chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilita' nei confronti del cda.

Risposta:

La Società, nel pieno rispetto delle prescrizioni ed istruzioni di cui al Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18, avvalendosi in particolare della facoltà espressamente prevista dal comma 4 dell'art. 106, consente la partecipazione degli Azionisti in Assemblea esclusivamente attraverso Computershare S.p.A., soggetto incaricato ad agire come rappresentante designato.

Questo sia per ottemperare agli obblighi di restrizione degli spostamenti e degli assembramenti contemplati dai vari provvedimenti emanati dal Governo al fine di fronteggiare l'emergenza Coronavirus, sia per evitare i rischi operativi rilevanti, di carattere

informatico, che l'uso massiccio di mezzi di telecomunicazione a distanza da parte di un numero rilevante di partecipanti comporterebbe.

Con riferimento all'azione di responsabilità si precisa che la stessa non è contemplata tra le materie poste all'ordine del giorno, per cui, ai sensi dell'art. 126-*bis* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, avrebbe dovuto essere oggetto di una proposta di integrazione dello stesso da presentare nei modi e termini di legge, in modo da consentire anche agli altri soci di prenderne tempestivamente cognizione per poter esercitare il proprio diritto di delega.

2) *I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?*

Risposta:

I certificatori di bilancio non prestano consulenza fiscale alla Società.

3) *AVETE STUDIATO LE PROPOSTE CHE VI HO FATTO LO SCORSO ANNO ?*

Ovviamente no : con i nuovi provvedimenti non sarebbe stato utile sviluppare nella nostra app di prenotare un pasto attraverso i tempi del navigatore ?

Risposta:

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea.

4) *AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?*

Risposta:

Oltre al Modello di Gestione, organizzazione e controllo ex D. Lgs. 231/01 della Capogruppo e delle società controllate italiane, il Gruppo si è dotato di una Policy anticorruzione ("*Global anti-corruption policy of the Autogrill Group*"), approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 28 settembre 2017 ed entrata in vigore l'1 gennaio 2018, che stabilisce gli obblighi e i principi di comportamento da rispettare per tutte le società del Gruppo. La Policy indica infatti a tutti gli Amministratori, *manager*, dipendenti e membri di organi di controllo di società del Gruppo e a tutti coloro che operano, in Italia e all'estero, in nome o per conto di Autogrill, i principi e le regole da seguire per garantire il rispetto delle normative anticorruzione di tutti i Paesi in cui il Gruppo opera. La Direzione *Internal Audit* del Gruppo Autogrill esamina e valuta in maniera indipendente il sistema di controllo interno, al fine di verificare che sia rispettato quanto previsto dalla Policy, sulla base del proprio programma annuale di audit approvato dal Consiglio di Amministrazione, mentre il *Group General Counsel* riesamina periodicamente la Policy per assicurarne l'efficace applicazione. Ogni società e tutti i collaboratori del Gruppo devono segnalare ogni violazione (o ragionevole sospetto di violazione) della Policy e/o delle Leggi Anticorruzione, utilizzando il sistema di segnalazione messo a disposizione dal Gruppo Autogrill.

5) *IL PRESIDENTE CREDE NEL PARADISO ?*

Risposta:

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea.

6) *SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?*

Risposta:

Il concetto di “multe internazionali” non è chiaro. Si veda, comunque, la risposta alla domanda n. 43.

7) *SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?*

Risposta:

Nel corso del 2019 non sono state effettuate operazioni su azioni Autogrill da parte della Società.

8) *A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup ?*

Risposta:

Per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali bisogna inviare una proposta alla Direzione Acquisti della controllata Autogrill Italia S.p.A..

Per quanto riguarda brevetti, marchi e *start-up*, dipende dalla tipologia dei marchi/*start-up* e dei brevetti. Alcuni potrebbero interessare il Gruppo o più direttamente una delle *Business Unit* e nello specifico una delle loro funzioni.

Le persone e le funzioni interessate variano infatti a seconda della tipologia (responsabili marketing, responsabili degli acquisti *Food o non food, equipment, IT*, ad esempio, piuttosto che i responsabili delle singole regioni/*business unit* in base all'interesse geografico).

In ogni caso due riferimenti sono la Direzione *Marketing* di Gruppo e la Funzione di *Corporate Development & Group Investor Relations*; sarà poi cura di queste funzioni eventualmente indirizzare le proposte verso le persone competenti all'interno delle *business unit*.

9) *Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?*

Risposta:

No.

10) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

Risposta:

Tasso interno di redditività: l'indice risulta non significativo, poiché sia gli investimenti sostenuti di recente sia quelli previsti in futuro daranno luogo a ritorni economici e finanziari nel medio periodo.

Tasso interessi passivi medio: 3,4% a livello di Gruppo (dato FY2019).

11) *AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?*

Risposta:

No.

Si veda la risposta alla domanda n.4.

12) *Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?*

Risposta:

No.

La predisposizione di strumenti e piattaforme informatiche in grado di rispettare i requisiti prescritti dalla normativa applicabile postulerebbe un processo assai complesso e articolato di competenze integrate fra esperti informatici e professionisti legali, al fine di addivenire ad una soluzione efficace in grado di contemperare le esigenze della Società e dei soci e di rispettare le previsioni civilistiche e regolamentari in materia.

13) *A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?*

Risposta:

Non sono stati ricevuti "fondi europei" per la formazione. Sono stati usati per iniziative di formazione e sviluppo del personale della rete dei punti vendita Euro 500.000 erogati da un fondo interprofessionale per la formazione.

14) *Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni?*

Risposta:

Come annunciato durante il "Capital Markets Day" dello scorso 4 giugno 2019, nei prossimi anni Autogrill punta a rafforzare ulteriormente la propria *leadership* globale, facendo leva su una strategia chiara e mirata:

- proseguire la crescita dei ricavi nei canali strategici per Autogrill – il canale aeroportuale e quello delle stazioni ferroviarie - sia per linee interne che attraverso operazioni straordinarie, espandendo al contempo la presenza in segmenti di mercato contigui (*convenience retail*);

- miglioramento della redditività grazie a nuovi *concept*, innovazione e azioni mirate su tutte le componenti del conto economico;
- allocazione disciplinata del capitale che tenga conto delle priorità strategiche. Fra queste, Autogrill valuterà nuove opportunità per valorizzare le concessioni del canale autostradale, come già fatto con la cessione delle attività autostradali canadesi annunciata l'anno scorso, prendendo altresì in considerazione possibili azioni in aree di business contigue, facendo leva sulle capacità interne e sul *network* di cui dispone.

Questa strategia di lungo termine deve essere ovviamente adattata all'imprevedibile contesto contingente; pertanto in questo momento la priorità del Gruppo è fronteggiare l'emergenza causata dal virus Covid-19, tutelando in primo luogo la salute e la sicurezza dei propri dipendenti, dei clienti e delle comunità in cui opera, preservando la liquidità e applicando iniziative di contenimento dei costi in tutte le aree di presenza.

15) *Il Gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?*

Risposta:

No.

16) *Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ? se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU?*

Risposta:

Nessuna operazione avente le suddette finalità è attualmente prevista né allo studio.

17) *Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?*

Risposta:

Nessuna proposta avente le suddette finalità è attualmente prevista né allo studio.

18) *Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?*

Risposta:

La Società non ha *call center* all'estero.

19) *Siete iscritti a Confindustria? Se si quanto costa? Avete intenzione di uscirne?*

Risposta:

Autogrill S.p.A. è associata di Assolombarda dal settembre 2016, per usufruire di servizi di consulenza tributaria forniti dall'Associazione.

20) *Come è variato l'indebitamento e per cosa ?*

Risposta:

L'entrata in vigore del nuovo principio contabile IFRS 16, e quindi dell'iscrizione di un'attività per il diritto d'uso del bene in *leasing* e di una passività rappresentativa dell'obbligazione finanziaria, ha significativamente incrementato la Posizione Finanziaria Netta Complessiva (pari a Euro 2.947,9 milioni), riducendo la comparabilità dei saldi al 31 dicembre 2019 con quelli dell'esercizio precedente.

Nella relazione sulla gestione è indicato come la Posizione Finanziaria Netta depurata dagli effetti IFRS 16 sia migliorata, passando da Euro 671,1 milioni al 31 dicembre 2018 ad Euro 558,6 milioni al 31 dicembre 2019 per effetto del flusso monetario netto delle attività operative, al netto degli investimenti, e incrementato dalla cassa generata dalle cessioni realizzate nell'esercizio (le attività sulle autostrade canadesi e la partecipazione in Autogrill Czech S.r.o.), che hanno più che compensato l'esborso relativo all'acquisizione di Pacific Gateway Concessions, LLC (Stati Uniti) e il pagamento dei dividendi agli azionisti.

21) *A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità?*

Risposta:

La Società e il Gruppo non hanno incassato incentivi.

22) *Da chi è composto l'odv con nome e cognome e quanto ci costa ?*

Risposta:

L'Organismo di Vigilanza della Società, istituito ai sensi del D. Lgs. 231/2001, è attualmente composto da Giorgio Brunetti, già *Lead Independent Director* della Società, Eugenio Colucci, già Sindaco effettivo della Società, e Andrea Marciandi, *Group Internal Audit Director*, come illustrato nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari relativa all'esercizio 2019 (par. 11.3).

Per il funzionamento dell'Organismo di Vigilanza nell'esercizio 2019, il Consiglio di Amministrazione ha stanziato un fondo di Euro 50.000, comprensivo dei compensi spettanti ai componenti dell'Organismo di Vigilanza.

Per il funzionamento dell'Organismo di Vigilanza nell'esercizio 2020, nella riunione del 17 dicembre 2019 il Consiglio di Amministrazione ha stanziato un fondo di importo indicativo di Euro 25.000, che potrà aumentare in ragione delle esigenze di spesa dell'Organismo di Vigilanza, come indicato nella stessa Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari relativa all'esercizio 2019.

23) *Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o **altre**? Per cosa e per quanto ?*

Risposta:

La domanda non è ritenuta pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea.
Comunque, si precisa che la Società non ha sponsorizzato il Meeting di Rimini di CL né EXPO 2015.

24) *POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?*

Risposta:

La Società non ha effettuato versamenti né concessi crediti a partiti, fondazioni politiche o politici, né italiani né esteri.

25) *AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?*

Risposta:

No, la Società non produce rifiuti tossici.

La controllata indiretta Nuova Sidap S.r.l. produce in alcuni casi rifiuti speciali pericolosi (es. dispositivi elettronici, batterie, scarti di olio, filtri olio e materiali assorbenti), che vengono smaltiti tramite aziende regolarmente accreditate al loro smaltimento.

26) *QUAL'E' STATO l' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?*

Risposta:

La Società e il Gruppo non hanno investimenti in titoli di stato, GDO o titoli strutturati.

27) *Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?*

Risposta:

Il servizio titoli è svolto dalla società Autostrade Meridionali S.p.A. per un corrispettivo che per il 2019 è stato di circa Euro 75.000, in linea con il corrispettivo dell'esercizio precedente.

28) *Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?*

Risposta:

Non sono previste al momento operazioni di questo tipo.

29) *C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato?*

Risposta:

Non ci sono impegni di riacquisto di prodotti da clienti.

30) *Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?*

Risposta:

La Società non ha notizia di alcuna indagine avviata dalla magistratura nei confronti degli Amministratori attuali e del passato né per reati ambientali né per reati di altra natura che riguardino la Società e che possano causare danni alla Società.

31) *Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.*

Risposta:

Si fa rinvio alle indicazioni contenute nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari e nella Relazione sulla Remunerazione, messe a disposizione del pubblico nell'ambito della documentazione preparatoria dell'Assemblea, per le informazioni che la Società è tenuta a rendere pubbliche in materia.

32) *Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?*

Risposta:

Non esistono incarichi continuativi per la valutazione degli immobili.

33) *Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando é stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker é stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?*

Risposta:

Come per gli esercizi precedenti, la Società ha mantenuto anche nell'esercizio 2019 una copertura assicurativa "D&O" per *Directors & Officers* del Gruppo, allineata nei contenuti e nei costi alle prassi di mercato.

34) *Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

Risposta:

No.

35) *Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*

Risposta:

L'importo é indicato nella Relazione Finanziaria 2019 (Nota XXXIII "Altri costi operativi" delle Note Illustrative del Bilancio Consolidato).

Il programma assicurativo è gestito dalla funzione *Finance*, che si avvale della consulenza di una primaria società di brokeraggio assicurativo.

I rischi sono assicurati da primarie compagnie assicurative di *standing* internazionale.

36) *VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)*

Risposta:

Data la tipologia di attività e l'ampia articolazione territoriale del Gruppo, la liquidità sui punti vendita e la cassa in transito hanno caratteristiche strutturali. La liquidità che si forma nel Gruppo viene sistematicamente utilizzata per ridurre l'indebitamento e, in questo modo, contenere il costo dello stesso. Le riserve di liquidità che si originano temporaneamente sono mantenute in conti correnti presso controparti bancarie di relazione, abitualmente banche finanziatrici e in ogni caso primarie nelle aree geografiche in cui il Gruppo opera.

Il Gruppo privilegia impieghi della liquidità non soggetti a vincoli di durata, in quanto la stessa è destinata nel breve termine al rimborso degli utilizzi delle linee di finanziamento *revolving* e/o di denaro caldo. Per questo motivo gran parte della liquidità presso le banche è sempre immediatamente utilizzabile ed il reddito finanziario è minimo.

37) *VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.*

Risposta:

Una parte degli abituali investimenti per i locali in cui si svolgono le attività del Gruppo è realizzata con una finalità di tutela ambientale. Ulteriori informazioni sono rinvenibili nella Dichiarazione Consolidata di Carattere Non Finanziario, resa disponibile al pubblico all'interno della Relazione sulla Gestione del Bilancio Consolidato (si veda il paragrafo 1.5.4 "Planet: la tutela ambientale").

38) *Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?*

Risposta:

La Società e il Gruppo non effettuano né beneficiano di retrocessione di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni.

39) *Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?*

Risposta:

Autogrill S.p.A. si è dotata di una *Policy* di Sostenibilità di Gruppo, all'interno della quale è prevista una parte specifica dedicata al rispetto dei diritti umani ed al rifiuto dello sfruttamento minorile in coerenza con i principi della "Dichiarazione sui principi e Diritti Fondamentali nel Lavoro" dell'Organizzazione internazionale del Lavoro (ILO).

Il Gruppo Autogrill, in ogni caso, in linea con i principi sanciti dal proprio Codice Etico, rispetta le normative applicabili ai rapporti di lavoro ed anche i contratti di appalto prevedono specifiche clausole che impongono il rigoroso rispetto di tutte le normative applicabili in materia di lavoro, pena la risoluzione dei contratti stessi, oltre alla sottoscrizione del Codice Etico della Società. Inoltre, le Condizioni Generali di Acquisto, applicabili ai contratti di acquisto di merci, prevedono l'obbligo anche per il fornitore di rispettare le normative nazionali che limitano l'utilizzo di manodopera minorile e gli obblighi relativi all'orario di lavoro previsti dalla normativa vigente e dalla certificazione SA 8000:2014.

40) *E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?*

Risposta:

La certificazione etica SA 8000:2008 è stata ottenuta per la prima volta da Autogrill S.p.A. nel 2009 ed è stata rinnovata annualmente dall'ente certificatore fino al 2017. Dal 2018 Autogrill Italia S.p.A. (primo anno di operatività post efficacia del conferimento d'azienda perfezionato da Autogrill S.p.A.) ha ottenuto la certificazione etica SA 8000:2014.

41) *Finanziamo l'industria degli armamenti ?*

Risposta:

La Società non finanzia l'industria degli armamenti.

42) vorrei conoscere *POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.*

Risposta:

Abbiamo fornito l'informativa sulla situazione finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2019 come illustrato in risposta alla precedente domanda n°20.

Successivamente a tale data la Società non ha reso pubbliche ulteriori informazioni che verranno ovviamente aggiornate secondo le indicazioni emanate da Consob in materia di comunicazione finanziaria necessaria per aggiornare a seguito dell'emergenza Covid 19.

43) *A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?*

Risposta:

La Società non è stata sanzionata con alcuna multa dagli organi di gestione e di controllo dei mercati regolamentati.

44) *Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni?*

Risposta:

Non vi sono imposte non pagate.

45) *vorrei conoscere: VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

Risposta:

Successivamente al 31 dicembre 2019 non si segnalano variazioni significative nelle partecipazioni.

46) *vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

Risposta:

La Società non ha investimenti in titoli quotati in Borsa, ad eccezione delle azioni proprie in portafoglio.

47) *vorrei conoscere da inizio anno ad oggi L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.*

Risposta:

In data 20 maggio 2020 verranno comunicati al pubblico i dati relativi ai ricavi consolidati al 30 aprile 2020, che saranno sottoposti all'esame e all'approvazione del Consiglio di Amministrazione.

48) *vorrei conoscere ad oggi TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

Risposta:

Non è stata effettuata nessuna attività di *trading* su azioni proprie o di altre società. Nel corso dei mesi di Marzo ed Aprile 2020 la Società ha acquistato n. 3.000.000 azioni proprie relativamente al programma di acquisto di azioni proprie avviato in data 12 marzo 2020 nell'ambito della vigente autorizzazione dell'Assemblea degli Azionisti della Società del 23

maggio 2019 per facilitare l'esecuzione di piani di incentivazione basati su strumenti azionari riservati ai dipendenti e/o ai membri degli organi di amministrazione della Società e/o delle società dalla stessa controllate.

49) *vorrei conoscere PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

Risposta:

Nel corso degli esercizi dal 2012 al 2018 non sono state acquistate azioni proprie.

Nel 2011 Autogrill ha acquistato n. 879.793 azioni proprie ad un prezzo medio di Euro 7,71 per azione.

Nel 2008 la Società ha acquistato n. 125.141 azioni proprie ad un prezzo medio di Euro 7,55 per azione.

Per effetto della scissione parziale proporzionale della Società realizzata con effetto all'1 ottobre 2013, il valore medio di carico di n. 181.641 azioni proprie si è ridotto a 3,96 Euro per azione.

Nel corso dei mesi di Marzo ed Aprile 2020 la Società ha acquistato n. 3.000.000 azioni proprie a un prezzo medio di Euro 4,10 per azione.

Gli acquisti sono stati effettuati sulla base dei prezzi correnti di borsa del momento in cui tali acquisti sono stati realizzati.

50) *vorrei conoscere NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

Risposta:

Le informazioni richieste saranno riportate nel verbale assembleare, che verrà messo a disposizione del pubblico (anche sul sito internet della Società) entro 30 giorni dalla data dell'Assemblea.

51) *vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

Risposta:

Si veda risposta alla domanda precedente.

52) *vorrei conoscere IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETÀ DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o*

indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con “non e’ pertinente” , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell’art.2408 cc.

Risposta:

Non esistono incarichi di consulenza di alcun tipo tra i giornalisti accreditati e la Società. I giornalisti riceveranno il comunicato che sarà diffuso al termine dell'Assemblea.

53) *vorrei conoscere Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

Risposta:

Gli investimenti pubblicitari sono effettuati sulle testate ritenute in target rispetto al pubblico che si vuole raggiungere e sulla base di indicazioni provenienti dal centro *media* che si occupa della pianificazione.

Nella pianificazione pubblicitaria si tiene presente il criterio dell'equità rispetto ai diversi gruppi editoriali. In ogni caso, la redazione giornalistica e la struttura commerciale/pubblicitaria all'interno dei gruppi editoriali sono separate e indipendenti l'una dall'altra.

Non vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze.

Di seguito una ripartizione percentuale per tipologia di *media* ed editore degli investimenti pubblicitari del 2019:

- ripartizione investimenti pubblicitari per tipologia di media: 81% su emittenti tv nazionali; 12% su stampa nazionale; 7% su *social e digital*;
- su tv nazionale: 72% su Mediaset e 28% su Rai;
- su stampa nazionale: 25% Manzoni (Repubblica, La Stampa, Il Foglio), 17% RCS (Corriere della Sera e Gazzetta dello Sport), 13% Il Sole 24 Ore, 19% Sport Network (Il Fatto, Libero, Il Giornale, Il Tempo), 12% Il Messaggero, 8% Class Editori (Milano Finanza, Italia Oggi), 6% altre testate.

54) *vorrei conoscere IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI, E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

Risposta:

La domanda non è ritenuta pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea.

Gli azionisti iscritti al libro soci alla data del 12 maggio 2020 (*record date*) risultavano essere 10.911.

Le partecipazioni rilevanti, dirette o indirette, nel capitale di Autogrill S.p.A. secondo quanto risulta dalle comunicazioni trasmesse a Consob e alla Società ai sensi di legge sono pubblicate sul sito internet di Consob.

55) *vorrei conoscere se SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETÀ DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*

Risposta:

Non sussistono rapporti di consulenza tra i membri del Collegio Sindacale e le società del Gruppo.

Gli importi dei corrispettivi erogati alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. e alle società appartenenti a livello mondiale al *network* di Deloitte sono indicati nel paragrafo 2.2.13 – “Altre informazioni” delle Note Illustrative del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2019.

Non sono stati corrisposti rimborsi spese né alla società di revisione né al Collegio Sindacale.

56) *vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?*

Risposta:

Non vi sono stati rapporti di tale natura.

57) *vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?*

Risposta:

No. Anche nei rapporti con i fornitori è richiesto lo stesso rispetto di elevati standard etici di comportamento cui il *management* del Gruppo si deve attenere in tutti i rapporti con l'esterno.

Se per “retrocessione di fine anno” si intendono i contributi promozionali da fornitori, nel 2019 essi sono ammontati per il Gruppo a circa Euro 52 milioni.

58) vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare **CINA, Russia e India** ?

Risposta:

No. La Società ed il Gruppo si attengono scrupolosamente al rispetto delle norme e di elevati standard etici di comportamento nello svolgimento delle proprie attività.

59) vorrei conoscere se **SI È INCASSATO IN NERO** ?

Risposta:

No. La Società ed il Gruppo si attengono scrupolosamente al rispetto delle norme nello svolgimento delle proprie attività.

60) vorrei conoscere se Si è fatto insider trading ?

Risposta:

Alla Società non risulta. La Società ed il Gruppo si attengono scrupolosamente al rispetto delle norme nello svolgimento delle proprie attività.

61) vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società fornitrici ? **AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETÀ FORNITRICI ?**

Risposta:

Nessun possesso diretto o indiretto di interessenze societarie da parte di Amministratori o dirigenti in società fornitrici è stato segnalato, salvo quanto indicato nella sezione “Rapporti con parti correlate” inclusa nel paragrafo 2.2.13 – “Altre informazioni” delle Note Illustrative del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2019.

62) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?

Risposta:

Nel corso dell'esercizio 2019 non sono state realizzate operazioni straordinarie in relazione alle quali gli Amministratori di Autogrill S.p.A. abbiano conseguito guadagni personali.

63) vorrei conoscere se **TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI** ?

Risposta:

Il totale delle erogazioni liberali effettuate dal Gruppo Autogrill nell'esercizio 2019 ammonta a oltre Euro 4 milioni, di cui: Euro 243.996 quali contributi diretti, Euro 551.306 a titolo di contributi indiretti e Euro 3.516.169 tramite erogazioni in beni e servizi.

Ulteriori informazioni sono rinvenibili nella Dichiarazione Consolidata di Carattere Non Finanziario, resa disponibile al pubblico all'interno della Relazione sulla Gestione del Bilancio Consolidato.

64) *vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrari e qual è stato il loro compenso e come si chiamano?*

Risposta:

Non sussistono contratti di consulenza o incarichi di altra natura conferiti da Autogrill S.p.A. a magistrati.

65) *vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust?*

Risposta:

La Società non è a conoscenza di procedimenti o contenziosi avviati da Autorità antitrust nei confronti di società del Gruppo.

66) *vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.*

Risposta:

La Società non ha notizia di alcuna indagine penale nei confronti dei membri del Consiglio di Amministrazione attuale o del passato, né nei confronti dei membri del Collegio Sindacale, per fatti che riguardino la Società.

67) *vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)*

Risposta:

Il Gruppo ha in essere unicamente titoli obbligazionari emessi sul mercato interno americano e denominati in Dollari USA, collocati privatamente presso un numero ristretto di investitori istituzionali.

Ad oggi sono in essere titoli per un importo totale di 350 milioni di Dollari USA emessi nel primo trimestre 2013 (banche agenti: Bank of America Merrill Lynch e Banca IMI).

68) vorrei conoscere *DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore.*

Risposta:

Il dettaglio è disponibile nella sezione “Conto economico sintetico del Gruppo” inclusa nel paragrafo 1.2.3 – “Risultati della gestione economica” della Relazione sulla Gestione del Bilancio Consolidato 2019. L’incidenza del Costo del venduto è pari al 30,7% dei ricavi.

69) vorrei conoscere

A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

- *ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI*
- *RISANAMENTO AMBIENTALE*
- *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?*

Risposta:

Nel mese di maggio 2019, allo scopo di ampliare la propria presenza nel settore del *convenience retail* aeroportuale, il Gruppo ha perfezionato l’acquisizione di Pacific Gateway Concessions, LLC, società con 51 punti vendita in 10 aeroporti statunitensi. L’acquisizione ha comportato un esborso di Dollari USA 35,9 milioni (Euro 32,2 milioni).

Nel mese di maggio 2019, il Gruppo ha ceduto tutte le attività sulle autostrade del Canada, tramite la cessione delle partecipazioni detenute dalle società controllate canadesi HMSHost Motorways Inc. e HMSHost Motorways L.P., cui si sono aggiunte le attività in concessione di tre aree di servizio canadesi interamente possedute e gestite da SMSI Travel Centres, Inc., controllata da HMSHost. La cessione è avvenuta a un valore di Dollari USA 183,6 milioni (Euro 164,0 milioni).

Infine, sempre a maggio 2019 il Gruppo ha ceduto la partecipazione in Autogrill Czech S.r.o., società che operava nelle due stazioni ferroviarie di Praga e in un outlet in Repubblica Ceca. La cessione è avvenuta a un controvalore di Euro 9,5 milioni.

Una parte degli abituali investimenti per i locali in cui il Gruppo svolge le sue attività è realizzata con una finalità di tutela ambientale. Ulteriori informazioni sono rinvenibili nella Dichiarazione Consolidata di Carattere Non Finanziario, resa disponibile al pubblico all’interno della Relazione sulla Gestione del Bilancio Consolidato 2019.

70) vorrei conoscere

a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?

Risposta:

Relativamente alle modalità di calcolo si rimanda alla Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi corrisposti, messa a disposizione del pubblico nell’ambito

della documentazione preparatoria dell'Assemblea, per le informazioni che la Società è tenuta a rendere pubbliche in materia.

b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS, e degli a.d illuminati, rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?

Risposta:

Si rinvia alla Relazione Finanziaria Annuale e alla Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi corrisposti, messe a disposizione del pubblico nell'ambito della documentazione preparatoria dell'Assemblea, per le informazioni che la Società è tenuta a rendere pubbliche in materia.

c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.

Risposta:

Si rinvia alla Relazione Finanziaria Annuale e alla Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi corrisposti, messe a disposizione del pubblico nell'ambito della documentazione preparatoria dell'Assemblea, per le informazioni che la Società è tenuta a rendere pubbliche in materia.

d. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE

Risposta:

Non è pendente alcuna causa penale né per infortunio sul lavoro né per istigazione al suicidio.

Nessuna causa di *mobbing* è stata promossa nei confronti della Società nel 2019.

La controllata Autogrill Italia S.p.A. ha avuto nel 2019 una causa per *mobbing* di un dipendente, definita in via conciliativa.

Per ulteriori informazioni circa la composizione dei dipendenti per categoria e circa gli infortuni sul lavoro si rinvia alla Dichiarazione Consolidata di Carattere Non Finanziario, resa disponibile al pubblico all'interno della Relazione sulla Gestione del Bilancio Consolidato 2019.

e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media

Risposta:

Nel corso del 2019 non vi sono stati casi di prepensionamento.

71) *vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?*

Risposta:

La Società non acquista opere d'arte.

72) *vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.*

Risposta:

La Società ed il Gruppo hanno realizzato varie iniziative finalizzate alla riduzione dei costi mediante l'automazione dei processi, l'integrazione con i fornitori, l'ottimizzazione della pianificazione dei turni di lavoro, il perseguimento di economie di scala sugli acquisti.

73) *vorrei conoscere. VI SONO SOCIETÀ DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?*

Risposta:

Tutte le società controllate sono incluse nel Bilancio Consolidato.

74) *vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.*

Risposta:

Per quanto riguarda i consumi energetici del Gruppo si rinvia alla Dichiarazione Consolidata di Carattere Non Finanziario, resa disponibile al pubblico all'interno della Relazione sulla Gestione del Bilancio Consolidato 2019.

La controllata Autogrill Italia s.p.A. ha limitati consumi di metano, per un costo di fornitura nel 2019 pari a circa 280.000 Euro/anno, che si è ridotto rispetto al 2018 a seguito dello smantellamento di due impianti di trigenerazione nei locali di Dorno e di Brembo.

Il fornitore viene scelto attraverso un processo di "gara privata" gestito da un Consorzio di acquisto, nel quale si invitano alcune aziende a formulare la loro migliore offerta. Nel caso più recente, per la stagione termica 2019/2020, è stata preferita l'offerta presentata dalla società Enel S.p.A. che già si era aggiudicata la fornitura nell'anno precedente.

75) *vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?*

Risposta:

Nel 2019 lo studio legale Bonelli Erede, di cui l'Avv. Sergio Erede è socio fondatore, ha fornito consulenze alla Società per un controvalore di Euro 45.000 ed ha ricevuto una consulenza con lo Studio Trevisanlaw per Euro 10.000.

Nel 2019 la Società non ha avuto rapporti di consulenza con il Dott. Bragiotti, nè Berger né con società agli stessi facenti capo.

76) *vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?*

Risposta:

La Società sviluppa attività di ricerca sui prodotti e concetti offerti, che tuttavia costituiscono costi ordinari di gestione.

La Società non sostiene costi che abbiano natura di "investimenti di ricerca e sviluppo".

77) **VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?**

Risposta:

I costi per l'Assemblea degli Azionisti della Società del 21 maggio 2020 ammontano complessivamente a circa Euro 30.000, includendo ogni genere di costo connesso all'organizzazione dell'evento.

78) **VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI**

Risposta:

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea.

79) *Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.*

Risposta:

Si veda la risposta alla domanda n. 25) di cui sopra.

80) *QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?*

Risposta:

Il riconoscimento di benefici non monetari, quale l'automobile aziendale, viene effettuato in conformità alle prassi di mercato, alle *policy* di Gruppo e nel rispetto della normativa fiscale vigente.

L'Amministratore Delegato è assegnatario di un'auto, una PORSCHE Macan 3.0 S Diesel, mentre il Presidente non è destinatario di un'automobile aziendale personale fornita dalla Società.

L'Amministratore Delegato, come da *policy* aziendale, paga un importo per l'uso privato del mezzo aziendale assegnato (importo definito secondo le tabelle ACI, come previsto dalla normativa); pertanto l'automobile non rappresenta un *benefit* e non rientra nel dettaglio relativo ai *benefit* presente nella Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi corrisposti.

81) *Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?*

se le risposte sono "Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Risposta:

Nessun utilizzo. La Società non dispone di elicotteri né di altri mezzi di trasporto aereo.

82) *A quanto ammontano i crediti in sofferenza?*

Risposta:

Al 31 dicembre 2019 i crediti in sofferenza (in contenzioso) ammontano a Euro 6,4 milioni e sono stati oggetto di accantonamento a fondo svalutazione crediti.

83) *CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO?*

Risposta:

Non sono stati versati contributi a sindacati e/o sindacalisti.

84) *C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti %?*

Risposta:

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'Assemblea.

In ogni caso, la Società non effettua cartolarizzazione di crediti.

85) *C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e': "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo, la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art. 2408 cc.*

Risposta:

La Società Computershare S.p.A. è stata nominata Rappresentante Designato.

Il corrispettivo per i servizi prestati ammonta a Euro 12.000.

86) *A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?*

Risposta:

La Società non investe in titoli pubblici.

87) *Quanto è l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?*

Risposta:

I debiti verso gli istituti di previdenza e fondi pensione di Autogrill S.p.A. ammontano a Euro 1.162.000, mentre il debito per ritenute fiscali ammonta a Euro 339.000.

88) *Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?*

Risposta:

Per il triennio 2019-2021 Autogrill S.p.A. ha aderito al consolidato fiscale nazionale della controllante indiretta Edizione S.r.l.

Al 31 dicembre 2019 il credito IRES per IRAP nei confronti di Edizione S.r.l. ammonta a Euro 10.229.000 (dato inclusivo della controllata indiretta Nuova Sidap S.r.l.).

89) *Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio?*

Risposta:

Il Gruppo utilizza come indicatori di *performance* economici il Margine Operativo Lordo (acronimo in inglese: EBITDA) e il Risultato Operativo (acronimo in inglese: EBIT). Il primo indica la redditività del business dopo che sono stati dedotti tutti i costi operativi e le spese generali; il secondo sottrae dall'EBITDA anche gli ammortamenti e le svalutazioni di immobilizzazioni materiali, immateriali e diritti d'uso per beni in *leasing*.

Gli indicatori sopra indicati sono rappresentati nella sezione "Conto economico sintetico del Gruppo" inclusa nel paragrafo 1.2.3 – "Risultati della gestione economica" della Relazione sulla Gestione del Bilancio Consolidato 2019 e sono:

- Margine Operativo Lordo (EBITDA) = 960,6m€
- Risultato Operativo (EBIT) = 336,6m€.